



АДМИНИСТРАЦИЯ КРАСНОКУТСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА  
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ

Приказ

22.01.2021 № 11

**Об утверждении Программы  
«Повышение качества образования  
в общеобразовательных организациях,  
имеющих низкие образовательные результаты»**

На основании приказа министерства образования Саратовской области от 29.12.2020 года № 1852 «Об организации работы с общеобразовательными организациями Саратовской области, имеющими низкие образовательные результаты обучающихся, на 2020-2024 годы», приказа министерства образования Саратовской области от 30.12.2020 года № 1861» Об утверждении дорожной карты по реализации Концепции поддержки общеобразовательных организаций Саратовской области, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на 2020-2024 годы», в целях повышения качества образования, создания системы поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучения, руководствуясь Положением об Управлении образования администрации Краснокутского муниципального района,

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить Программу «Повышение качества образования в общеобразовательных организациях Краснокутского района, имеющих низкие образовательные результаты» (приложение 1);
2. Утвердить состав рабочей группы по работе с общеобразовательными организациями Краснокутского района с низкими результатами обучения (приложение 2);
3. Руководителям общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты разработать и утвердить «Дорожные карты по повышению качества образования»
4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Кисельникову Е.В.

И.о. начальника управления образования

Е.П.Ануфриева

С приказом ознакомлена:  
22.01.21 Е.В.Кисельникова

Приложение 1  
к приказу  
управления образования  
от 22.01.2021 № 11

**МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
по повышению качества образования в общеобразовательных  
организациях, имеющих низкие образовательные результаты  
на 2021-2023 г.г.**

2021 год  
Красный Кут

## Раздел I. Паспорт Программы

Наименование Программы	«Повышение качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты»
Основные разработчики Программы	Управление образования администрации Краснокутского муниципального района Саратовской области
Исполнители	Управление образования администрации Краснокутского муниципального района; общеобразовательные организации района с низкими результатами обучения
Цель Программы	Повышение качества образования в общеобразовательных организациях Краснокутского района, имеющих низкие образовательные результаты обучения
Задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- выявление «проблемных зон» в управлении качеством образования на муниципальном и школьном уровне для их ликвидации;</li> <li>- развитие муниципальных и школьных управленческих механизмов управления качеством;</li> <li>- создание условий для профессионального развития педагогических и управленческих кадров общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;</li> <li>- организация консультирования всех участников образовательных отношений по вопросам, связанным с реализацией конкретных мероприятий Программы;</li> <li>- реализация комплекса мер по развитию социального и образовательного партнерства, в том числе в целях повышения уровня участия общественности и родителей (законных представителей) обучающихся в образовательную деятельность общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.</li> </ul>
Основные показатели (индикаторы)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Уровень соответствия качества образования современным образовательным стандартам – 60 %.</li> <li>2. Доля обучающихся, получивших по итогам ВПР, по обязательным предметам количество баллов ниже минимума, установленного Рособнадзором – не более 5 %, ОГЭ, ЕГЭ – не более 0,1%.</li> <li>3. Обеспечение качественной подготовки квалифицированных кадров, владеющих современными педагогическими технологиями (100%).</li> </ol>
Сроки реализации	2021 – 2023 гг.

Программы	
Объём и источники финансирования	Реализация программы в рамках реализации Программы «Развитие образования Краснокутского муниципального района Саратовской области»
Ожидаемые результаты реализации Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- снижение доли школ с низкими результатами обучения до 1 %;</li> <li>- привлечение в отрасль высококвалифицированных кадров, а также молодых специалистов;</li> <li>- обеспечение в образовательных организациях условий, отвечающих современным требованиям к образовательному процессу, в том числе в части сохранения и укрепления здоровья обучающихся и воспитанников;</li> <li>- совершенствование технологий образовательной деятельности, привлечение новых информационных сервисов, систем и технологий обучения, электронных образовательных ресурсов;</li> <li>- повышение средних муниципальных показателей по результатам ВПР, ОГЭ, ЕГЭ;</li> </ul>

## **Раздел II. Характеристика проблемы, на решение которой направлена Программа.**

Качество образования в современных условиях – одна из тех важных характеристик, которая определяет конкурентоспособность образовательных учреждений. Формирование муниципальной программы повышения качества общего образования является приоритетным направлением развития системы образования в целом.

Система образования Краснокутского муниципального района ориентирована на обеспечение условий получения качественного образования, отвечающего требованиям современной инновационной экономики, внедрение эффективных экономических механизмов в сфере образования, формирование социально адаптированной, конкурентоспособной личности, создание условий для её самореализации.

В 2020 году по итогам комплексного анализа результатов оценочных мероприятий (ВПР, ОГЭ, ЕГЭ по русскому языку и математике) Рособрнадзором определен список общеобразовательных организаций Краснокутского района с низкими результатами, в который вошли 4 школы МОУ-СОШ( с.Дьяковка, МОУ-СОШ с.Кирово, МОУ-СОШ с.Лепехинка, МОУ-СОШ с.Рекорд (**приложение 1**).

Анализ показал, что на низкие образовательные результаты в основном влияют факторы:

- недостаточное материально –техническое оснащение учебного процесса;
- низкая скорость Интернет;

- несоответствие у педагогов профиля подготовки по преподаваемому предмету;

- использование педагогами неэффективных педтехнологий;

- недостаточное проведение дополнительной работы со слабоуспевающими учащимися.

Муниципальная программа повышения качества образовательных результатов ориентируются на формирование муниципальной модели профессионального развития педагогов; системы условий для организации образовательной деятельности в соответствии с требованиями ФГОС; определение для каждой школы адресной программы мероприятий, нацеленной на развитие образовательного учреждения и повышение качества образования.

**Цель Программы:** Повышение качества образования в общеобразовательных организациях Краснокутского района, имеющих низкие образовательные результаты обучения.

**Задачи Программы:**

- выявление «проблемных зон» в управлении качеством образования на муниципальном и школьном уровне для их ликвидации;

- развитие муниципальных и школьных управленческих механизмов управления качеством;

- создание условий для профессионального развития педагогических и управленческих кадров общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты;

- организация консультирования всех участников образовательных отношений по вопросам, связанным с реализацией конкретных мероприятий Программы;

- реализация комплекса мер по развитию социального и образовательного партнерства, в том числе в целях повышения включенности общественности и родителей (законных представителей) обучающихся в образовательную деятельность общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.

### **Характеристика образовательных результатов общеобразовательных организаций.**

Результаты мониторинга оценки качества образования в общеобразовательных учреждениях, имеющих низкие образовательные результаты в 2018/2019 учебном году (приложение 2)

Анализ проблем школ с низкими образовательными результатами (приложение 3)

**Раздел III. Перечень мероприятий («Дорожная карта») по повышению качества образования школ, имеющих низкие образовательные результаты.**

Дорожная карта по повышению качества образования школ, имеющих низкие образовательные результаты разработана на 2021 год. В 2022-2023 г.г. данные будут актуализироваться.

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Планируемый результат
<b>1. Создание организационных условий.</b>				
1.1.	Создание рабочей группы по работе с общеобразовательными организациями Краснокутского района с низкими результатами обучения.	2021	Управление образования, МУ «Информационно – методический центр»	Создана рабочая группа, в состав которой входят: - специалисты управления образования; - методисты МУ «Информационно – методический центр»; - руководители РМО; - педагогические работники.
1.2.	Определение и назначение муниципального координатора по работе с общеобразовательными организациями, имеющими низкие образовательные результаты	2021	Управление образования	Назначен муниципальный координатор
1.3.	Разработка, реализация и корректировка муниципальной программы поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные	2021	Управление образования, МУ «Информационно – методический	Разработана программа поддержки общеобразовательных организаций, имеющих

	результаты.		центр»	низкие образовательные результаты.
1.4.	Разработка, реализация и корректировка общеобразовательными организациями школьных дорожных карт по повышению качества образования.	2021	Общеобразовательные организации	Разработаны дорожные карты по повышению качества образования.
1.5.	Определение и утверждение перечня образовательных организаций «лидеров», демонстрирующих высокие образовательные результаты.	2021	Управление образования	Утвержден перечень образовательных организаций «лидеров», демонстрирующих высокие образовательные результаты.
<b>2. Развитие инфраструктуры образовательные организаций, имеющих низкие образовательные результаты</b>				
2.1.	Создание и функционирование центров образования естественнонаучной и технологической направленности на базе общеобразовательных организаций	2021	Управление образования, общеобразовательные организации	Созданы центры образования естественнонаучной и технологической направленности на базе общеобразовательных организаций: в 2021 году – МОУ-СОШ №2 г.Красный Кут, МОУ-СОШ с.Дьяковка; в 2022 году – МОУ-СОШ №1 г.Красный Кут, МОУ-СОШ с.Комсомольское; в 2023 году – МОУ-СОШ с.Интернациональное, МОУ-СОШ с.Журавлёвка.
2.2.	Создание организационных и технических	2021	Управление	Созданы организационные и

	условий для внедрения и реализации целевой модели цифровой образовательной среды на базе общеобразовательных организаций		образования, общеобразовательные организации	технические условия для внедрения и реализации целевой модели цифровой образовательной среды на базе общеобразовательных организаций: в 2021 году – МОУ-СОШ №1 г.Красный Кут, МОУ-СОШ №2 г.Красный Кут, МОУ-СОШ №3 г.Красный Кут, МОУ-СОШ с.Логиновка; в 2022 году – 4 школы; в 2023 – 7 школ.
2.3.	Обеспечение общеобразовательных организаций, доступом к сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит.) до 56%	2021	Общеобразовательные организации	Проведение высокоскоростного Интернета
2.4.	Приобретение необходимого спортивного оборудования. Строительство спортивной площадки (МОУ-СОШ с.Дьяковка)	2021	Общеобразовательные организации	Наличие необходимого спортивного оборудования. Построена спортивная площадка в МОУ-СОШ с.Дьяковка (исполнено)
<b>3. Развитие кадрового потенциала образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты</b>				
3.1.	Анализ кадрового обеспечения образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты	Август - сентябрь	Управление образования, общеобразовательные организации	Аналитический отчёт
3.2.	Организация участия в повышении квалификации руководителей и	2021	Управление образования, МУ	Повышение квалификации руководителей

	педагогических работников школы (курсы, семинары, вебинары)		«Информационно – методический центр», общеобразовательные организации	и педагогических работников школы
3.3.	Проведение муниципальных семинаров, мастер-классов по вопросам качества образования (итоговая аттестация, использование современных технологий обучения, проектирование современного урока и т.п.)	2021	Управление образования, МУ «Информационно – методический центр», общеобразовательные организации	Повышение качества преподавания и качества обучения за счёт использования современных методов и технологий обучения
3.4.	Повышение профессиональной компетентности педагогов через участие в профессиональных конкурсах (в очной, дистанционной форме)	2021	Управление образования, МУ «Информационно – методический центр», общеобразовательные организации	Участие в конкурсах, проектах
<b>4. Информационная поддержка реализации Программы</b>				
4.1.	Создание сетевого ресурса в целях объединения методического потенциала для решения задач по повышению качества образования в общеобразовательных организациях Краснокутского района.	Январь 2021	Управление образования, ОО	Обеспечено создание и функционирование сетевого ресурса.
4.2.	Организация работы (наполнение, сопровождение) сетевого ресурса.	2021-2023	Управление образования, МУ «Информационно	Информационные материалы с опытом поддержки общеобразовательных

			– методический центр», общеобразовательные организации	организаций имеющих низкие образовательные результаты.
4.3.	Информирование широкой общественности о ходе и результатах реализации Программы.	2021-2023	Управление образования, МУ «Информационно – методический центр», общеобразовательные организации	Размещены информационно – методические материалы из опыта работы на сайтах управления образования, общеобразовательных организаций .
<b>5. Управление реализацией мероприятий Программы</b>				
5.1.	Актуализация муниципальной программы, (планов мероприятий, «дорожных карт») по поддержке образовательных организаций с низкими образовательными результатами.	ежегодно	Управление образования	Актуализировано не менее 75% «дорожных карт»
5.2.	Мониторинг реализации плана мероприятий Программы поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся	ежегодно	Управление образования	Аналитические материалы
5.3	Проведение совещаний по вопросам реализации Программы поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся	ежегодно	Управление образования	Проведение не менее двух совещаний в год

## Раздел VI. Экономическое обоснование Программы

Реализация мероприятий Программы не требует финансирования и осуществляется в рамках реализации муниципальной Программы «Развитие системы образования Краснокутского муниципального района Саратовской области».

### Раздел VII.

#### Целевые показатели:

- доля школ с низкими результатами обучения, в которых обеспечены условия для получения качественного общего образования каждого ребенка, в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий, в общем количестве таких организаций – 1%;
- доля педагогических работников образовательных организаций, прошедших переподготовку или повышение квалификации по актуальным вопросам повышения качества образования обучающихся в соответствии с ФГОС ОО, в общей численности педагогических работников, работающих в данных образовательных организациях – до 100%;
- доля обучающихся школ с НОР, успешно прошедших государственную итоговую аттестацию, в общей численности обучающихся из данных школ, прошедших государственную итоговую аттестацию – до 100%;
- доля школ с НОР, обучающиеся которых продемонстрировали более высокие результаты обучения по итогам учебного года – до 100 %;
- процент укомплектованности образовательных учреждений квалифицированными педагогическими кадрами – до 100%.

### Раздел VIII. Основные риски Программы и пути их минимизации

Основные риски	Пути их минимизации
Недостаточная квалификация группы педагогов школы, низкая мотивация на повышение профессионального уровня	Организация повышения квалификации, вовлечение в методическую работу, стимулирование педагогов

<p>Не укомплектованность школы управленческими кадрами, учителями-предметниками, узкими специалистами</p>	<p>Привлечение молодых специалистов, учителей-предметников в рамках программы «Земский учитель»</p>
<p>Формальный подход к организации совместной деятельности со стороны школы, участницы проекта, и школы-партнера</p>	<p>Заключение партнерских отношений, составление совместного плана действий, поощрение школ-партнеров</p>
<p>Недостаточная оперативность при корректировке плана реализации Программы</p>	<p>Оперативный мониторинг выполнения мероприятий Программы</p>
<p>Отсутствие заинтересованности у родителей</p>	<p>Пропаганда достижений школ в СМИ, на родительских собраниях, на школьном сайте</p>