



**АДМИНИСТРАЦИЯ КРАСНОКУТСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО
РАЙОНА
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ**

**Приказ № 104
по Управлению образования администрации
Краснокутского муниципального района**

от 12 июля 2021 года

**«Об итогах мониторинга эффективности
руководителей образовательных организаций
Краснокутского муниципального района
Саратовской области»**

На основании приказа управления образования от 24 мая 2021 года № 76 и в целях выполнения решения коллегии Министерства образования Саратовской области от 12 марта 2021 года «Об итогах развития региональной системы образования в 2020 году, в том числе в рамках реализации национальных проектов и задачах на 2021 год»; во исполнение приказа от 24.05.2021 №76 «Об организации и проведении мониторинга системы управления качеством образования в Краснокутском муниципальном районе», проведен мониторинг эффективности руководителей образовательных организаций Краснокутского муниципального района Саратовской области. По показателям проведенного мониторинга сформированы статистические и качественные данные по эффективности деятельности руководителей района, руководствуясь Положением об управлении образования администрации Краснокутского муниципального района

Приказываю:

1. Признать итоги муниципального мониторинга по эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Краснокутского муниципального района Саратовской области, осуществленного с 24.05.2021 г. по 12.07.2021 г., удовлетворительными (приложение).
2. МУ «Информационно - методический центр», РМО директоров школ разработать планы методической работы на 2021-2022 учебный год с учетом проблем в области эффективности деятельности руководителей,

- выявленных по итогам настоящего мониторинга, до 25 августа 2021 года, предусмотрев проведение методических мероприятий с изучением муниципальных успешных практик (МОУ-СОШ №3, МОУ-СОШ с.Лебедёвка).
3. Руководителям образовательных организаций использовать рекомендации по итогам оценки эффективности руководителей для совершенствования управленческой деятельности, повышения качества образования и предоставляемых услуг.
 4. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

**Начальник управления образования
администрации Краснокутского района.**



Е.П. Ануфриева

**Информационно-аналитическая справка
по результатам мониторинга эффективности деятельности руководителей
муниципальных общеобразовательных организаций
Краснокутского муниципального района**

В соответствии с приказом управления образования администрации Краснокутского муниципального района от 24.05.2021 №76 «О системе мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций Краснокутского муниципального района Саратовской области» проведен Мониторинг эффективности деятельности руководителей образовательных организаций района.

Целью Мониторинга было получение объективной и достоверной информации об эффективности деятельности руководителей образовательных организаций и влияние их деятельности на развитие качества образования.

Ставились задачи:

- повышение качества управленческой деятельности;
- формирование профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;
- обеспечение качества подготовки обучающихся;
- формирование резерва управленческих кадров;
- создание условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально - технических и иных).

Значение показателей мониторинга соответствует данным по состоянию на май 2021 г.

Оценка проводилась по 5 показателям эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций. Оценивались учёт руководителей образовательных организаций, повысивших уровень профессиональных компетенций, достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ, организация получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми инвалидами, формирование резерва управленческих кадров, создание условий для реализации основных образовательных программ кадровых, финансовых, материально - технических и иных).

Анализ результатов мониторинга проводился методом статистической обработки информации в соответствии с Положением.

По итогам работы выставлены соответствующие баллы в таблицу с показателями и критериями оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций (Приложение 1). Итоговая оценка эффективности деятельности образовательной организации складывается из суммы баллов по всем группам показателей.

Составлена кластерная модель ОО по уровню эффективности деятельности руководителей образовательных организаций района (приведены коды образовательных организаций).

Высокая степень эффективности, оценка «отлично»	Выше средней степени эффективности, оценка «хорошо» 217013, 217023, 217033, 217113, 217063
Средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно» 217043, 217133, 217073, 217123, 217153, 217093, 217103, 217083, 217143, 217024, 217014, 217034, 217053	Низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно»

По итогам мониторинга выявлено следующее.

По показателю «Учёт руководителей образовательных организаций, повысивших уровень профессиональных компетенций»:

100% руководителей ОО обладают высоким уровнем сформированности управленческой компетентности в части наличия переподготовки и обучения по программе «Эффективный менеджер в сфере образования», аттестации руководителя на соответствие занимаемой должности, повышения квалификации по программам управленческого профиля за последние 3 года;

- Победителями в конкурсах управленческих кадров стали руководители школ сел Логиновка, Лебедевка, Первомайское, Интернациональное.

По показателю «Достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ»:

Качество базовой подготовки обучающихся:

- в 2020-2021 учебном году в ГИА 9 классов принимали участие только 18 школ района, выпускники только шести школ успешно (без двоек) сдали все экзамены (обязательные и по выбору) от общего числа допущенных к аттестации (МОУ-СОШ с. Карпенка, Кирово, Комсомольское, Журавлевка, Семенной, Первомайское), 252 учащихся 9-х классов получили аттестат об окончании основного общего образования в июне 2021г., из них 14 учащихся аттестат с отличием. 39 учащихся (13,4%) пересдают экзамены в сентябрьские сроки.

106 учащихся 11-х классов из 7 школ района получили аттестат об окончании среднего общего образования, медали получили выпускники из трех школ: МОУ-СОШ №1, МОУ-СОШ №3, МОУ-СОШ с.Рекорд.

- по данным муниципального мониторинга качества знаний, данных МИАС, отчетов школ доля обучающихся успешно осваивающих образовательную программу дошкольного, начального, основного, среднего общего образования 100% у всех 18 школ района, ни одна школа района не вошла в список школ с признаками необъективных результатов;

реализация дополнительных образовательных программ в образовательных организациях осуществляется только в трёх школах района - МОУ-СОШ №3, с.Первомайское и с.Лебедевка. В данных школах успешно реализуются мероприятия проекта «Образования» - образовательные центры «Точки роста».

Качество подготовки обучающихся высокого уровня:

- значения показателя «результативность участия обучающихся в олимпиадах и конкурсах» у 9 школ. Снизилось (по сравнению с прошлым годом) количество призеров и победителей муниципального этапа всероссийской олимпиады школьников на 57 человек, победителей и призеров нет в школах с. Ямское, с. Кирово, с. Лепехинка, с. Чкалово, с. Карпенка, с. Рекорд, п. Семенной, с. Журавлевка, с. Первомайское, с. Логиновка. По итогам регионального этапа Олимпиады удельный вес численности обучающихся по основным образовательным программам основного общего и среднего общего образования (9-11 классы), участвующих в Олимпиаде по Краснокутскому району составил 4 учащихся (4,3%) из 94 участников муниципального этапа среди обучающихся 9-11 классов школ №1, №3, лицей-интернат №5). Невысок процент участия обучающихся в конференциях, конкурсах, это отчасти связано с продолжающейся пандемией, вызванной COVID-19.

Систематически принимают участие в региональных конкурсах обучающиеся школ:

- с.Лебедевка (участие в областном конкурсе «Лучший ученический класс» (10 класс, кл. руководитель Ключева Е.П.), АгроНТИ), МОУ-СОШ №1 (26 Международный интеллект -фестиваль обучающихся «Политика вокруг нас», Региональная гуманитарная олимпиада школьников «Умницы и умники Земли Саратовской» в 2021 году, областная олимпиада по избирательному праву и избирательному процессу среди учащихся 9-11 классов общеобразовательных организаций Саратовской области в 2020 году);

- МОУ-СОШ №2 (Региональный конкурс «Права человека глазами ребенка» в 2020 году, Первый областной творческий конкурс членов отрядов общественного движения правоохранительной направленности «Юный друг полиции»); МОУ-СОШ №3;

- МОУ-СОШ №3 (областная олимпиада по избирательному праву и избирательному процессу среди учащихся 9-11 классов общеобразовательных организаций Саратовской области в 2020 году, конкурс чтецов «Живая классика»);

Объективность результатов внешней оценки.

- в 2021-2022 учебном году претенденты на получение Медали «За особые успехи в учении» - подтвердили свои результаты баллами на ЕГЭ.

По показателю «Организация получения обучающимися с ОВЗ, детьми - инвалидами»

- в 15 общеобразовательных учреждениях обучающиеся имеют статус ОВЗ и дети инвалиды-176 человек.

Обучение по адаптированной программе организовано для 159 учащегося с ОВЗ, детей - инвалидов - 71. В соответствии с п.3. ст.5 Закона РФ «Об образовании» каждое общеобразовательное учреждение обеспечивает доступность и бесплатность начального общего, основного общего и среднего (полного) общего образования. Школы предоставляют очную форму обучения и индивидуальное обучение на дому по медицинским показаниям по общеобразовательной программе. В МОУ-СОШ №3, МОУ-СОШ №2 созданы условия по федеральной программе «Доступная среда».

Во всех 18 ОО имеются паспорта доступности, «дорожные карты», организовано инструктирование сотрудников, имеются пандусы, кнопки вызова.

По показателю «Формирование кадрового потенциала»

- наличие кадрового резерва в образовательной организации на замещение вакантной должности руководителя ОО - в 100% ОО;

- наличие системы оценки эффективности работы руководителя ОО - 100%.

По показателю «Создание условий для реализации основных образовательных программ»

- независимая оценка качества образовательной деятельности проводилась в 2020 году, принимали участие все 100% ОО района. По данным сайта bus.gov.ru баллы от 76.84 до 91.22.

- доля учителей с первой и высшей категориями более 80%, у 72% школ,

- доля педагогических работников в возрасте до 35 лет выше 10% по ОО - 83%,

- доля учителей с высшим образованием до 80% -100%.

Рекомендации по результатам анализа:

Рекомендовано руководителям ОО района в целях создания условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально - технических и иных)

- принять к сведению результаты анализа;

- выявить проблемные зоны общеобразовательной организации и разработать план по их устранению; спланировать деятельность по устранению профессиональных дефицитов (совместно с МУ «Информационно - методический центр»;

- принимать активное участие в мероприятиях, направленных на повышение профессионального мастерства, эффективности деятельности руководителя ОО; в 2021-2022 учебном году принимать активное участие в Конкурсах управленческих кадров;

- в 2021-2022 учебном году начать реализацию дополнительных образовательных программ с 1 сентября 2021 года;

- усилить работу по подготовке обучающихся, проявляющих творческие способности к Всероссийской олимпиаде школьников, добиваться результативности участия в областных конкурсах, соревнованиях, конференциях, на региональном этапе всероссийской олимпиады школьников по предметам образовательного плана.

Рекомендовать руководителям МОУ-СОШ с.Дьяковка, Интернациональное, Лепехинка, Рекорд, Ямское провести работу по повышению уровня компетенций педагогов в целях прохождения аттестации на первую и высшую категории.

Совместно с МУ «Информационно - методический центр» провести совещания по вопросам качества подготовки обучающихся 9-х, 11-х классов по достижению обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ начального общего, основного общего, среднего общего образования, используя опыт подготовки выпускников школ, показавших высокие результаты на итоговой аттестации 2021 года (МОУ-СОШ с. Карпенка, Кирово, Комсомольское, Журавлевка, Семенной, Первомайское в 9-х классах; МОУ-СОШ №1, МОУ-СОШ №2, МОУ-СОШ №3, с.Лебедёвка, с.Карпенка, с.Первомайское, с.Рекорд - 11-х классах).